



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

Władysławowo, dnia 30 czerwca 2025

ZOK.0003.1.2025

Pan Michał Klein
Radny Rady Miejskiej Władysławowa
wm.

W odpowiedzi na interpelację i zapytanie, które wpłynęło do tut. Urzędu w dniu 16 czerwca 2025r., zarejestrowana pod nr kancel. 13916/2025 w sprawie zadań wykonywanych przez Pełnomocników Burmistrza oraz kosztów poniesionych przez Gminę w związku powołaniem Pełnomocników w okresie od 1 stycznia 2025r. do 15 czerwca 2025r., uprzejmie informuję co następuje:

W zakresie Pełnomocnika Burmistrza ds. zagospodarowania terenów inwestycyjnych Gminy Władysławowo i transformacji energetycznej, podjęto następujące działania:

1. Na bieżąco monitoruje prace nad przewidywanymi i projektowanymi inwestycjami gminnymi, a w momencie ich pełnej gotowości projektowej przewiduje prowadzenie konsultacji społecznych w celu pozyskanie informacji o społecznych oczekiwaniach oraz ocenach co do przyjętych rozwiązań projektowych.
2. W ramach udziału w pracach nad projektami gminnymi dba, aby w jak największym stopniu wykorzystać obszary gminne do oczekiwanych efektów przy minimalizacji negatywnego wpływu na środowisko. Aktualnie realizuje projekt związany z przywracaniem terenów cennych przyrodniczo do ich pierwotnego przeznaczenia. Przeprowadził procedurę pozyskania, a następnie analizy zagospodarowania terenów w Bielawskim Obszarze Chronionego Krajobrazu i podjął działania zmierzające do usuwania obiektów budowlanych zrealizowanych w niezgodności z prawem miejscowym jakie stanowią miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Dokonał w tym zakresie kilkuset zgłoszeń obiektów samowoli budowlanej do organów nadzoru budowlanego i na bieżąco rewiduję ich efekty. Całość przedsięwzięcia realizuje w ramach ścisłej współpracy zarówno z Nadmorskim Parkiem Krajobrazowym we Władysławowie, Gminą Krokowa, Pomorskim Zespołem Parków Krajobrazowych w Słupsku jak i Urzędem Marszałkowskim Województwa Pomorskiego. W ramach tych prac opracowywane są dalsze programy zaradcze oraz podjęto przygotowania do prowadzenia szeregu działań informacyjnych i edukacyjnych, które mają powstrzymać nasilający się rozrost samowoli budowlanych. Ponadto rozpocząłem czynności związane z mapowaniem, analizą i monitoringiem całego obszaru administracyjnego Gminy w zakresie powstałych samowoli budowlanych.
3. Uczestniczy w pracach trwającej kontroli przeprowadzanej przez Najwyższą Izbę Kontroli Delegaturę w Gdańsku w temacie samowoli budowlanych na obszarach cennych przyrodniczo w Gminie, stanowiąc koordynatora odpowiedzialnego za przygotowywanie materiałów, udzielanie odpowiedzi, bezpośredni kontakt z kontrolerami, a w następstwie kontroli do wdrażania ewentualnych wytycznych i zaleceń pokontrolnych.
4. Aktywnie uczestniczy w spotkaniach i narad związanych z realizacją inwestycji w postaci budowy elektrowni jądrowej, a także odpowiada za przygotowywanie niezbędnej i oczekiwanej dokumentacji przez podmioty uczestniczące w realizacji tej inwestycji. Przygotowuje opracowania i zestawienia, jak również przeprowadza analizę danych w zakresie potencjału zarówno zakwaterowania mieszkaniowego jak i potencjału turystyczno-kulturalnego, jakim



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

dysponuje Gmina Władysławowo, w celu przyciągnięcia podmiotów wykonawczych inwestycji do lokowania pracowników w obszarze administracyjnym Gminy Władysławowo. W tym zakresie brał udział w spotkaniach zarówno ze Starostą Puckim, Wojewodą Pomorskim, wóldarzami gmin powiatu puckiego, jak również pełnomocnikiem rządu ds. strategicznej infrastruktury energetycznej, podczas których to spotkań przedstawił oczekiwania jak i obawy związane z budową, a także dąży do uwzględnienia w planach oddziaływania budowy i utrzymania elektrowni jądrowej obszaru Gminy Władysławowo, w celu osiągnięcia maksymalnych korzyści zarówno inwestycyjnych, około towarzyszących, jak i finansowych dla jej mieszkańców. W obecnej chwili, w ramach zapoczątkowanej współpracy z Agencją Rozwoju Pomorza S.A. (spółką Samorządu Województwa Pomorskiego), przygotowuje opracowanie i zestawienia źródłowe w celu ustalenia kręgu potencjalnych podmiotów zainteresowanych świadczeniem usług zakwaterowania w Gminie Władysławowo na rzecz podmiotów realizujących inwestycję budowy elektrowni jądrowej.

5. Jest uczestnikiem działań związanych z opracowaniem analiz i wstępnych założeń związanych z utworzeniem w Gminie Władysławowo klastra energii, a także prac nad utworzeniem w Gminie bądź udziałem Gminy w spółdzielni energetycznej. Aktualnie opracowywana jest koncepcja klastra energii, która po otrzymaniu będzie przedmiotem analiz w zakresie warunków i zasadności jego utworzenia, rozwiązań projektowych i systemowych, a w przypadku jej przyjęcia będzie uczestnikiem jej wdrożenia i realizacji. Jest również uczestnikiem spotkań i działań związanych z ewentualnym przystąpieniem Gminy Władysławowo do Spółdzielni Energetycznej „Pucka Energia”, w której to spółdzielni docelowo mają pojawić się zarówno jednostki samorządu gminnego, jednostki samorządu powiatowego jak i podmioty prawne utworzone przez te jednostki lub ich związki. Obecnie prowadzone są działania związane z wytypowaniem punktów przyłączenia do spółdzielni, prace przygotowawcze związane z projektowaniem ewentualnych elementów zasilających i możliwością ich usytuowania, a w dalszym następstwie będzie brał udział w koordynacji tych prac i ich realizacji.
6. Uczestnik spotkań w Urzędzie Morskim w Gdyni w zakresie wypracowania rozwiązań i przyjęcia długofalowych działań związanych z utworzeniem, a następnie utrzymaniem trzcinowisk na wysokości pól kempingowych w obszarze Półwyspu Helskiego, a efekt tych działań już osiągnięto. Był zaangażowany we wspólne działanie Gminy Władysławowo i Nadmorskiego Parku Krajobrazowego we Władysławowie w pozyskanie tytułu prawnego umożliwiającego wykaszanie łąk w Rezerwacie Słone Łąki w mieście Władysławowo, a temat ten zakończył się sukcesem. Dodatkowo przeprowadził analizę dotyczącą funkcjonowania rezerwatów obowiązujących na terenie Gminy Władysławowo oraz podjął i prowadzi dialog z Regionalną Dyrekcją Ochrony Środowiska w Gdańsku w zakresie przyjętych otulin rezerwatów i ich wpływu na dokumenty strategiczne Gminy.
7. W ramach swoich zadań uczestniczył w poniższych wydarzeniach, które dadzą możliwość podjęcia konstytutywnych działań w aspekcie interesów Gminy:
 - 27 stycznia 2025r. spotkanie z wóldarzami gmin powiatu puckiego oraz Starosty Puckiego, które dotyczyło współpracy z Polskimi Elektrowniami Jądrowymi Sp. z o.o. w zakresie wykorzystania potencjału gmin powiatu puckiego oraz wypracowania wspólnego stanowiska w zakresie poszerzenia kręgu oddziaływania inwestycji związanej z budową elektrowni jądrowej,
 - 28 stycznia 2025r. spotkanie z Urzędem Morskim w Gdyni w zakresie wypracowania rozwiązań odnośnie utworzenia i utrzymania trzcinowisk w obszarze pól kempingowych na Półwyspie Helskim,



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

- 5 lutego 2025r. spotkanie z włodarzami gmin powiatu puckiego oraz Starosty Puckiego dotyczącym wypracowania wspólnych założeń planu rozwoju turystyki w związku z budową elektrowni jądrowej,
- 7 lutego 2025r. spotkanie dotyczącym rozwiązań smart city nastawionych na inwentaryzację obszarów miast i gmin w celu wypracowania rozwiązań odnoszących się do spraw właściwego poboru podatku od nieruchomości,
- 10 lutego 2025r. spotkanie z przedstawicielem Uniwersytetu Gdańskiego związane z transformacją energetyczną w kontekście możliwych rozwiązań systemowych i prawnych w tym obszarze,
- 12 lutego 2025r. spotkanie związane z wykorzystaniem dostępnego na rynku oprogramowania do prowadzenia spółdzielni energetycznej,
- 13 lutego 2025r. spotkanie związane z transformacją energetyczną i zapoczątkowaniem prac nad utworzeniem klastra energii, w tym samym dniu odbyło się kolejne spotkanie dotyczące wdrażania działań w zakresie planu rozwoju turystyki związanych z budową elektrowni jądrowej,
- 19 lutego 2025r. spotkanie w zakresie wykorzystania rozwiązań smart city odnoszących się do rozwiązań inwentaryzacji zieleni miejskiej i ich wykorzystania do zwiększania adaptacji klimatycznej miast i gmin,
- 20 lutego 2025r. spotkanie związanym z przyjętymi rozwiązaniami dostępowymi do baz danych Starostwa Powiatowego w Pucku,
- 21 lutego 2025r. spotkanie obrazującym rozwiązania i wdrożenia związane z miejskimi planami adaptacyjnymi,
- 25 lutego 2025r. udział w posiedzeniu Komisji Geodezji i Infrastruktury Przestrzennej Związku Miast Polskich, gdzie poruszano problematykę w zakresie zintegrowanego systemu informacji o nieruchomościach, problematykę wycieku danych z GUGIK oraz wypracowania projektu zmian przepisów ustawy o gospodarce nieruchomościami odnoszących się do podziałów nieruchomości,
- 28 lutego 2025r. spotkanie poruszającym tematykę zintegrowanych planów inwestycyjnych oraz ich wykorzystania w gminach,
- 3 marca 2025r. ÷ 05 marca 2025r. udział w X Europejskim Kongresie Samorządów uczestnicząc między innymi w panelach powiązanych z gospodarką wodorową, społeczeństwem obywatelskim, rozwoju budownictwa mieszkaniowego, cyfrowej transformacji, energetyki rozproszonej, urbanistyki i planowania przestrzennego, a także magazynów energii,
- 10 marca 2025r. spotkanie z posłem Jarosławem Wałęsą, podczas którego poruszano problematykę rozwoju i rozbudowy portu morskiego we Władysławowie,
- 11 marca 2025r. spotkanie dotyczące wdrażania morskiego planu zagospodarowania,
- 18 marca 2025r. ÷ 19 marca 2025r. udział w wydarzeniu Baltic Nuclear Energy Forum 2025 poświęconym energetyce jądrowej i jej wpływowi na rozwój regionalny, lokalną infrastrukturę i bezpieczeństwo, a także wzajemnych relacjach pomiędzy jednostkami samorządu i Państwem w tym zakresie,
- 25 marca 2025r. spotkanie poświęconym współdziałaniu w zakresie zinwentaryzowanych samowoli budowlanych w rejonie Bielawskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu w granicach administracyjnych gminy Władysławowo i gminy Krokowa oraz udział w spotkaniu z Wojewodą Pomorskim oraz pełnomocnikiem rządu ds. strategicznej



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

infrastruktury energetycznej przedstawiając stanowisko Gminy Władysławowo oraz gmin powiatu puckiego w zakresie konieczności uwzględnienia obszaru powiatu puckiego w ramach działań finansowania budowy elektrowni jądrowej,

- 26 marca 2025r. ÷ 27 marca 2025r. udział w wyjeździe studyjnym, którego tematyką były biogazownie i ich udział w miksie energetycznym,
- 31 marca 2025r. udział w wydarzeniu związanym z podpisaniem umowy na realizację jednostki pływającej do budowy i obsługi farmy wiatrowej zlokalizowanej w obszarze najbliższym Gminie Władysławowo,
- 3 kwietnia 2025r. spotkanie związane z zagadnieniami dostępności drogowych inwestycji infrastrukturalnych w tym obiektów OZE,
- 4 kwietnia 2025r. udział w kongresie organizowanym przez OMGGs, którego tematyka związana była z rozwiązaniami odnoszącymi się do inteligentnej metropolii,
- 8 kwietnia 2025r. spotkanie w Agencji Rozwoju Przemysłu, związanym z rozbudową i modernizacją portu morskiego we Władysławowie,
- 9 kwietnia 2025r. ÷ 10 kwietnia 2025r. udział w kongresie poruszającym tematykę cyfrowej regeneracji miast,
- 10 kwietnia 2025r. spotkanie z zastępcą Komendanta Policji we Władysławowie odnośnie współpracy w zakresie samowoli budowlanych zrealizowanych na terenach cennych przyrodniczo,
- 15 kwietnia 2025r. spotkanie z Nadmorskim Parkiem Krajobrazowym we Władysławowie budującym wzajemną współpracę oraz wzajemną pomoc w tematyce zinwentaryzowanych samowoli budowlanych,
- 16 kwietnia 2025r. ÷ 17 kwietnia 2025r. udział w walnym zebraniu Związku Miast i Gmin Morskich,
- 18 kwietnia 2025r. spotkanie związane z tematyką rozwoju turystyki w kontekście budowanej elektrowni jądrowej,
- 18 kwietnia 2025r. spotkanie dotyczące zagadnień zainicjowania, funkcjonowania i obecnego działania strefy przemysłowej w Rumi,
- 24 kwietnia 2025r. spotkanie z Regionalną Dyрекcją Ochrony Środowiska odnoszącym się do tematyki rezerwatów na obszarze administracyjnym gminy,
- 29 kwietnia 2025r. s[pykanie, którego tematyką były wirtualne elektrownie i ich wpływ na transformację energetyczną Gminy,
- 29 kwietnia 2025r. spotkanie odnoszące się do wdrożenia i wykorzystania systemów zarządzania i rezerwacji obiektów użyteczności publicznej,
- 30 kwietnia 2025r. udział w posiedzeniu Gminnej Komisji Urbanistycznej opiniującej projekty miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,
- 8 maja 2025r. udział w kolejnej odsłonie kongresu energetyka rozproszona,
- 9 maja 2025r. spotkanie, którego tematyką była urbanistyka przyszłości oraz rozwiązania związane z nowym bytem prawnym w obszarze zmian ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym,
- 9 maja 2025r. udział w kongresie organizowanym przez KGHM w związku ze wzajemną współpracą z tym podmiotem,
- 16 maja 2025r. spotkanie związane z tematyką rozwoju turystyki w kontekście budowanej elektrowni jądrowej,



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

- 21 maja 2025r. spotkanie z geologiem powiatowym oraz służbami Starosty w zakresie wyłączenia gruntów z produkcji rolnej bez wymaganej decyzji odnośnie samowoli budowlanych,
- 23 maja 2025r. spotkanie dotyczące utworzenia spółdzielni energetycznej,
- 1 czerwca 2025r. ÷ 05 czerwca 2025r. wizyta studyjna związana z rozwiązaniami transformacji energetycznej oraz rozwiązaniami w zakresie adaptacji do zmian klimatu,
- 6 czerwca 2025r. wizyta studyjna związana z instalacją przetwarzania odpadów,
- 11 czerwca 2025r. spotkanie poruszające kwestie wywłaszczeń pod realizację infrastruktury OZE,
- 12 czerwca 2025r. udział w posiedzeniu Komisji Geodezji i Infrastruktury Przestrzennej Związku Miast Polskich dotyczącym zaproponowanych zamian do ustawy o gospodarce nieruchomościami i ustawy prawo geodezyjne,
- 16 czerwca 2025r. ÷ 17 czerwca 2025r. udział w szczycie energetycznym, podczas którego odbyła się rozmowa z pełnomocnikiem rządu ds. strategicznej infrastruktury energetycznej odnośnie uwzględnienia interesów Gminy Władysławowo w związku z budową elektrowni jądrowej.

W zakresie Pełnomocnika Burmistrza ds. Strategii i Rozwoju Gminy Władysławowo podjęto następujące działania:

1. Na bieżąco monitoruje i analizuje postępy w realizacji celów strategicznych. Identyfikuje obszary wymagające intensyfikacji działań oraz uczestniczy w inicjowaniu projektów uzupełniających strategię m.in. w zakresie transformacji energetycznej, gospodarki obiegu zamkniętego i sezonowości turystyki.
2. Rozwój edukacji zawodowej i współpraca z uczelniami: aktywnie uczestniczy w rozwoju Technikum Hotelarsko-Gastronomicznego we Władysławowie poprzez pomoc w działaniach rekrutacyjnych, mających na celu zwiększenie liczby uczniów. Zainicjował podpisanie współpracy między Technikum, a uczelnią wyższą, Kaszubsko Pomorską - Szkołą Wyższą w Wejherowie. 12 czerwca doszło do podpisania porozumienia pomiędzy placówkami. Porozumienie to zakłada rozwój współpracy zarówno w obszarze ułatwienia absolwentom technikum kontynuowania nauki na poziomie wyższym oraz wsparcie w doskonaleniu zawodowego nauczycieli i kadry szkoleniowej. Jednocześnie trwają zaawansowane rozmowy nad kolejnym porozumieniem z Wyższą Szkołą Turystyki i Hotelarstwa w Gdańsku. Planujemy wspólną konferencję poświęconą otwartości sektora HoReCa na osoby z niepełnosprawnościami zarówno w kontekście turystów jak i możliwości pracy w tym sektorze dla osób zmagających się z niepełnosprawnością. Współpraca między tymi placówkami to również współpraca w zakresie kontynuacji nauki w wyższej szkole branżowej dla absolwentów Technikum Hotelarsko-Gastronomicznego we Władysławowie oraz szkolenie kadry nauczycielskiej.
3. Wsparcie dla rozwoju przedsiębiorczości: Z uwagi na kluczową rolę sektora MŚP w rozwoju Władysławowa:
 - opracował koncepcję Rady Turystyki i Przedsiębiorczości Gminy Władysławowo, której celem jest partnerski dialog samorządu z lokalnym biznesem oraz lepsze dopasowanie polityk gminnych do potrzeb przedsiębiorców,
 - pozyskiwanie partnerów i przedsiębiorców do współtworzenia programu Karty Mieszkańca, który oprócz wymiaru społecznego ma realne przełożenie na wzrost



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

lokalnej konsumpcji i wspieranie mikroprzedsiębiorstw,

- przygotowano projekt Gminnej Rady Seniorów (projekt uchwały wraz ze statutem) jako formy partycypacji obywatelskiej i społecznego dialogu międzypokoleniowego.

4. Udział w wydarzeniach strategicznych dla gminy:

- Europejski Kongres Samorządów (3 marzec - 5marzec) – Mikołajki: panele dotyczące rozwoju turystyki, edukacji zawodowej, transformacji energetycznej oraz wyzwań dla samorządów w kontekście gospodarki o obiegu zamkniętym i rozwoju lokalnego.
- Baltic Nuclear Energy Forum 2025 (18 marzec – 19 marzec) – Gdańsk: forum poświęcone energetyce jądrowej i jej wpływowi na rozwój regionalny, lokalną infrastrukturę i bezpieczeństwo. W panelach i warsztatach analizowano doświadczenia innych gmin z sąsiedztwem obiektów jądrowych – w kontekście wpływu na turystykę, zdrowie mieszkańców i przedsiębiorczość.
- Konferencja pt. „Projekty i działania wspierające przedsiębiorczość w pomorskich gminach”. – swoje prelekcje podczas konferencji mieli przedstawiciele Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, Agencji Rozwoju Przemysłu, Agencji Rozwoju Pomorza. Rozmowy dotyczyły możliwości wsparcia lokalnych przedsiębiorców i dostępnych form dofinansowania inwestycji.
- Agencja Rozwoju Przemysłu (24 marzec) Gdańsk – spotkanie w ARP było efektem uczestnictwa w konferencji z dnia 20 marca. Razem z Prezesem Spółki Abruko spotkaliśmy się z Panią Dyrektorem ARP Danielą Korthals i rozmawialiśmy o możliwości uzyskania niskoprocentowej pożyczki dla Spółki.
- Power Connect Summit 2025 (26 marzec – 27 marzec) – Gdańsk: wydarzenie towarzyszące polskiej prezydencji w UE, poświęcone nowoczesnym modelom energetycznym, gospodarce odpadami i lokalnemu contentowi w energetyce. Wnioski z paneli dot. m.in. przetwarzania odpadów komunalnych, rozwoju energetyki wiatrowej oraz lokalnych inwestycji energetycznych zostały uwzględnione w analizie szans rozwojowych gminy.
- Pomorska Rada Przedsiębiorczości (25 marzec) – UM Gdańsk: dyskusja w gronie przedsiębiorców i samorządowców na temat local content w kontekście budowy elektrowni jądrowej oraz offshore na Bałtyku.
- Agencja Rozwoju Przemysłu (8 kwiecień) Gdańsk – spotkanie z dyrektorem ARP Januszem Golińskim wraz z Pełnomocnikiem ds. rozwoju infrastruktury drogowej, kolejowej i morskiej oraz Pełnomocnikiem ds. zagospodarowania terenów inwestycyjnych, którego tematem były możliwości portu we Władysławowie w kontekście obsługi farm offshore i jego potencjału do wykorzystania w drugiej fazie polskiego offshore.
- Przyszłość Gdyni i Pomorza. Megaprojekt dla Regionu i Polski (5 maja): wicepremier Władysław Kosiniak-Kamysz zaprezentował inicjatywę „Kaszubia” – nowoczesny, zielony okrąg przemysłowy, łączący funkcje gospodarcze i obronne. Podczas konferencji poruszano temat modernizacji infrastruktury drogowej i kolejowej w tym rozmowa o projektach Via Pomerania, Via Maris i Drodze Czerwonej. Projekt ma obejmować powstanie dolin technologicznych: wodorowej, dronowej, innowacji, budowę centrum kompetencji Offshore oraz instalacji energetycznych.



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

- Ambasada Królestwa Danii (23 maja) Warszawa – wizyta w ambasadzie była kontynuacją wcześniejszego wyjazdu studyjnego do Danii (Pełnomocnika ds. zagospodarowania terenów inwestycyjnych). W czasie rozmów z ekspertami reprezentującymi różne sektory duńskiej gospodarki poruszono kilka kluczowych zagadnień, istotnych z punktu widzenia rozwoju Gminy Władysławowo. Jednym z wiodących tematów był program zdrowia dla seniorów 70+, którego celem jest wspieranie samodzielności osób starszych. Program realizowany przy współpracy Ambasady Królestwa Danii, spółki Szpitale Pomorskie oraz Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego, ma być wdrażany na terenie całego regionu. Wstępnie wspomniano o możliwości skorzystania z dużej bazy zakwaterowania na terenie naszej gminy i w okresach poza sezonem letnim organizować turnusy zdrowotne. Drugim obszarem rozmów był rozwój portów i inwestycje w odnawialne źródła energii, w tym farmy wiatrowe offshore i onshore. Duńskie firmy, będące liderami w sektorze energetyki odnawialnej poszukują nowych partnerstw i lokalizacji do rozwoju swoich projektów. Wśród tematów związanych z energetyką poruszono również zagadnienia dotyczące klastrów i spółdzielni energetycznych oraz rozwoju instalacji fotowoltaicznych na poziomie lokalnym. Ostatnim tematem było zagospodarowanie odpadów komunalnych i wymiana doświadczeń duńskich w tej materii.
- II Pomorskie Forum Umiejętności (29 maja) Gdańsk – wydarzenie wpisuje się w realizację Strategii 2030 i polityki rozwoju kompetencji na Pomorzu. Promowanie kompetencji jakie zdobywają absolwenci naszego technikum w zakresie walidacji wpisuje się w promowanie rozwoju kompetencji lokalnych.
- Krajowa Strategia Rozwoju Turystyki – Gdańsk (13 czerwiec): wiceminister Piotr Borys zapowiedział przygotowanie Strategii Rozwoju Turystyki do 2036 roku, obejmującej 16 strategii regionalnych i 12 podstrategii branżowych, oraz dążenie do pozycji Polski jako lidera turystycznego w tej części Europy. Na konferencji wyraźnie podkreślono silne dążenie do profesjonalizacji i integracji turystyki poprzez scaling danych i rozwój całorocznej oferty turystycznej.

W zakresie Pełnomocnika Burmistrza ds. rozwoju infrastruktury drogowej, kolejowej i morskiej Gminy Władysławowo, podjęto następujące działania:

1. **Styczeń 2025** - w związku z toczącą się aktualizacją Regionalnego Planu Transportowego Województwa Pomorskiego w zakresie tras rowerowych o charakterze transportowym w Miejskich Obszarach Funkcjonalnych, przeanalizowane zostały wnioski zgłoszone do zmiany Planu zagospodarowania przestrzennego województwa pomorskiego, dokonano aktualizacji w zakresie trasy Tupadły – Mieroszyno- Łebcz-Puck
2. **Styczeń 2025 r.** – koordynacja procesu uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla zadania realizowanego przez PKPPLK w ramach poprawy przepustowości linii kolejowej nr 213 Reda Władysławowo w celu zabezpieczenia przyszłych wariantów rozwiązań dla przejazdu bezkolizyjnego na ul. Niepodległości.
3. **Grudzień 2024 – marzec 2025 r.** – udział w spotkaniach roboczych i opracowanie wniosków Gminy Władysławowo w związku z prowadzonymi pracami nad raportem w ramach „Paktu dla Bezpieczeństwa Polski” - Opracowano pakiet : drogowy, Kolejowy i Portowy
4. **Grudzień – luty 2025** – koordynowano i współtworzono dokumentację pn. „konceptja programowo przestrzenna budowy tunelu kolejowo-drogowego na terenie Miasta Władysławowo w zamian za likwidację przejazdu drogowo – kolejowego w ciągu drogi wojewódzkiej



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

- nr 215 z linią kolejową nr 213 Reda-Hel w km 26+370” – celem złożenia skutecznego wniosku do konkursu krajowego PKPPLK z terminem do 5 lutego 2025. Wykonano prezentację i prowadzono spotkanie konsultacyjne z mieszkańcami Gminy w celu omówienia kluczowych założeń dla wypracowanego wariantu.
5. **Luty – marzec 2025 r.** – udział w spotkaniu zorganizowanym w siedzibie Zarządu Dróg Wojewódzkich oraz nadzór wewnętrzny nad wypracowaniem założeń dla warunków realizacji przedmiotu zamówienia „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 215 na odcinku **Rozewie - Jastrzębia Góra**” jak również w ramach zakresu objętego prawem opcji robót budowlanych dla zadania „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 215 na odcinku **Rozewie - Władysławowo**”
 6. **Marzec 2025 r.** – współpraca ze Starostą Puckim w celu wypracowania wspólnego Stanowiska Konwentu Powiatów Województwa Pomorskiego w sprawie infrastruktury drogowej koniecznej dla wzmocnienia obronności i bezpieczeństwa Polski oraz rozwoju gospodarczego kraju.
 7. **Kwiecień – Maj 2025** – w ramach aktualizacji Regionalnego Programu Strategicznego w zakresie mobilności i komunikacji wypracowano i złożono formularz konsultacyjny projektu zmiany dla uszczegółowienia rozwiązań węzła integracyjnego Władysławowo Centrum w zakresie budowy Dworca Autobusowego, przejścia pieszego pod torami, budowy bezkolizyjnego przejazdu drogowo kolejowego.
 8. **20 maja 2025 r.** - zorganizowanie spotkania w sprawach związanych z inwestycją budowy tunelu pieszego w obszarze stacji PKP Władysławowo dla której Gmina ubiega się o dofinansowanie w ramach programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS) w ramach przedsięwzięcia pn. „Rozbudowa węzła przesiadkowego we Władysławowie poprzez budowę bezkolizyjnego skomunikowania dworca PKS z dworcem PKP”. Po spotkanie podjęto prace koordynujące uaktualnienie założeń koncepcji w celu dostosowania do wniosków ze spotkania. 28 maja 2025 r. materiał został przekazany do strony PKPPLK w celu dalszego procedowania.
 9. **30 czerwca 2025 r.** – zorganizowano kolejne spotkanie ze stroną PKPPLK w celu koordynacji dalszych prac nad realizacją
 10. **Styczeń – maj 2025** – koordynacja i współtworzenie projektu porozumienia w zakresie współpracy przy realizacji zadania pn. „Rozbudowa węzła przesiadkowego we Władysławowie poprzez budowę bezkolizyjnego skomunikowania dworca PKS z dworcem PKP” (aktualnie oczekujemy na stanowisko strony PKP co do przekazanej treści porozumienia)
 11. **między 6 stycznia – 23 czerwca** – odebrano i omówiono 84 wiadomości mailowych dotyczących jedynie rozwiązań komunikacyjnych dla Władysławowa w celu wypracowania koncepcyjnych kluczowych układów drogowo – węzłowych między innymi:
 - a. Zamodelowanie rozwiązań geometrycznych i wstępnych organizacji ruchu dla węzła południe
 - b. Zamodelowanie rozwiązań przestrzennych i geometrycznych dla wprowadzenia do Władysławowa przyszłej Trasy Drogi Krajowej ViaMaris oraz podłączenie jej z układem drogi Skandynawskiej, Swarzewskiej i projektowanego węzła Władysławowo Południe
 - c. Zamodelowania relacji powiązanych z pozostałym układem dróg miejskich takich jak ul. Żwirowa, DW 215, przyszły przejazd bezkolizyjny
 12. **9 czerwca 2025 r.** zorganizowanie spotkania w siedzibie Zarządu Dróg Wojewódzkich w Gdańsku w celu omówienia przygotowanych przez Gminę Władysławowo założeń koncepcji przebudowy układu komunikacyjnego w rejonie portu tj. :
 - a. Omówienie wyników badań pomiaru natężenia i rodzaju ruchu wykonanych przez gminę w sezonie 2024 w punktach pomiarowych Rondo Helskie, ul. Portowa, ul. Męczenników



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

- Wielkiej Wsi oraz zalecenia, rekomendacje dotyczące przeciążenia drogi wojewódzkiej nr 216 na wjeździe do Władysławowa od strony Helu.
- b. Zamodelowanie zmian układowych w sieci dróg miejskich w powiązaniu z drogą wojewódzką DW 216 (nowa droga wzdłuż torów kolejowych tzw. Nowa Władysława IV, wewnętrzny układ drogowy dla obsługi centrów handlowych LIDL, Biedronka, VendoPark)
 - c. Przebudowa skrzyżowania ul. Portowa – Starowiejska – Bohaterów Kaszubskich jako skrzyżowania skanalizowanego z sygnalizacją świetlną
 - d. Omówienie wariantów rozbudowy Ronda Helskiego w kontekście wyników badań ruchu i osiągnięcia stanu przepustowości w roku 2030 – 2040
 - e. Szczegółowe omówienie rozwiązania koncepcji Gminy dla budowy tunelu kolejowo-drogowego na terenie Miasta Władysławowo w zamian za likwidację przejazdu drogowo – kolejowego w ciągu drogi wojewódzkiej nr 215 z linią kolejową nr 213 Reda-Hel w km 26+370
13. Koordynacja i nadzór nad oceną wniosku gminy o dofinansowanie nr FENX.03.01-IP.02-0048/24, dla projektu pn. „Rozbudowa węzła przesiadkowego we Władysławowie poprzez budowę bezkolizyjnego skomunikowania dworca PKS z dworcem PKP”, złożonego w ramach działania FENX.03.01 Transport Miejski programu FEnIKS 2021-2027. Proces ten zakończył się sukcesem 18 czerwca 2025 r. o czym poinformowano pismem „w wyniku przeprowadzonej całościowej i jednoetapowej oceny wniosku zweryfikowano i potwierdzono, że ww. projekt spełnia wszystkie kryteria obligatoryjne (horyzontalne i specyficzne dla działania/typu projektu). **W ramach kryteriów rankingujących uzyskał:** - kryteria horyzontalne – **10 punktów**, - kryteria specyficzne dla działania/typu projektu – tabor szynowy (tramwaje, metro)- **21 punktów**, tj. łącznie 31 punktów, co stanowi **62 %** sumy punktów rankingujących. **Biorąc pod uwagę powyższe projekt został wybrany do dofinansowania.**” Kwota pozyskanych środków zewnętrznych w ramach działania to 17 mln zł.

W zakresie Pełnomocnika Burmistrza ds. nadzoru właścicielskiego podjęto następujące działania:

1. Wszystkie dokumenty ze Zgromadzeń Wspólników i Rad Nadzorczych Spółek:
 - a) Abruko Sp. z o.o.
 - b) Abruko Plus Sp. z o.o.
 - c) Międzygminne Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji EKOWIK Sp. z o.o.
 - d) Zarząd Portu Morskiego we Władysławowie w likwidacji
 - e) Spółka Wodno – Ściekowa „Swarzewo”
 - f) Zakład Zagospodarowania Odpadów „Czysta Błękitna Kraina” Sp. z o.o. w Czarnówku,
 - g) InnoBaltica Sp. z o.o.są prowadzone przez Pełnomocnika wraz z odpowiednimi rejestrami. Takie działanie pozwalana na bieżące monitorowanie działań poszczególnych Spółek, a także informowanie Wspólnika o działaniach podejmowanych przez Spółki.
2. Pełnomocnik odpowiedzialny jest za przygotowywanie zarządzeń dot. pełnomocnictw do reprezentowania Wspólnika w Zgromadzeniu w przypadku braku możliwości osobistego uczestnictwa Wspólnika, w zależności od potrzeb realizowane na bieżąco.
3. Pełnomocnik w roku 2025 przygotował projekt uchwały w sprawie: wyrażenia zgody na wniesienie do spółki Międzygminne Przedsiębiorstwo Wodociągów i kanalizacji „Ekowik” Sp. z o.o. we Władysławowie wkładu niepieniężnego (aportu) na objęcie udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym. Zakłada się kontynuację tego działania w celu przekazania całości sieci wodociągowej zlokalizowanej na terenie Gminy Władysławowo do Spółki MPWK EKOWIK Sp. z o.o.



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

4. Głównym celem działań w 2025 r. Pełnomocnika jest doprecyzowanie prawidłowej realizacji:

- Uchwały Nr LVIII/994/2022 Rady Miejskiej Władysławowa z dnia 30 listopada 2022 r.,
- Uchwały Nr LXII/1035/2023 Rady Miejskiej Władysławowa z dnia 25 stycznia 2023 r.,
- Umowy wykonawczej Nr UP/01/2023 z dnia 30 stycznia 2023 r. oraz
- Umowy z dnia 8 marca 2023 r.,

w związku z decyzją Komisji Europejskiej z dnia 20 grudnia 2011 r. w sprawie stosowania art. 106 ust. 2 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej do pomocy państwa w formie rekompensaty z tytułu świadczenia usług publicznych, przyznawanej przedsiębiorstwom zobowiązanym do wykonywania usług świadczonych w ogólnym interesie gospodarczym oraz regulaminem świadczenia usług publicznych przez Spółkę „Abruko Plus” Sp. z o.o.

W toku analizy powyższych dokumentów podejmowane są działania powiązania zakresu zadań realizowanych przez poszczególne komórki organizacyjne Urzędu Gminy Władysławowo do treści Uchwał Rady Miejskiej, w których Gmina powierzyła realizację części swoich zadań własnych Spółce komunalnej „Abruko Plus” Sp. z o.o.

Celem tej analizy było:

- zidentyfikowanie, które referaty lub stanowiska w strukturze Urzędu odpowiadają merytorycznie za nadzorowanie zadań przekazanych do realizacji spółce,
- sprawdzenie spójności pomiędzy uchwałami Rady Miejskiej, a zapisami Regulaminu Organizacyjnego Urzędu,
- ocena stopnia jednoznaczności przypisania odpowiedzialności za dane zadanie po stronie administracji.

W toku powyższych czynności ustalono, że w Urzędzie Miejskim we Władysławowie obowiązują zarządzenia wewnętrzne, które są wymagane przepisami powszechnie obowiązującego prawa.

Nie zidentyfikowano aktów wewnętrznych, które w sposób kompleksowy regulowałyby m.in.:

- sposób zlecania i uzgadniania zadań powierzonych Spółce,
- tryb nadzoru merytorycznego i finansowego nad ich realizacją,
- zasady i terminy rozliczeń rekompensaty,
- odpowiedzialność poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu za współpracę ze Spółką.

W wyniku analizy ustalono, m.in.:

Odpowiedzialność komórek Urzędu, które realizują nadzór merytoryczny nad zadaniami własnymi w szczególności:

- **Referat Środowiska i Gospodarki Odpadami (RŚiGO)** – zadania związane z gospodarką odpadami i ochroną środowiska,
- **Referat Inwestycji (RI)** – zadania związane z utrzymaniem dróg, zieleni oraz infrastruktury publicznej,
- **Referat Zamówień Publicznych i Gospodarki Komunalnej** – w zakresie realizacji inwestycji komunalnych, jeżeli są one powierzane Spółce do realizacji.

Ustalono również braki i niespójności w zakresie: ujednoliconej dokumentacji wewnętrznej, która wprost wskazywałaby, która komórka Urzędu jest odpowiedzialna za poszczególne zadania przekazane do realizacji spółce oraz za ich bieżący nadzór. W związku z powyższym istnieje potrzeba opracowania wewnętrznej procedury w zakresie przypisania odpowiedzialności, która w przejrzysty sposób powiąże:



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

- zakresy powierzonych zadań wynikające z uchwał Rady Miejskiej,
- odpowiednie komórki organizacyjne Urzędu,
- zakres odpowiedzialności merytorycznej, kontrolnej i sprawozdawczej.

Celem wypracowanych procedur będzie:

- usprawnienie nadzoru właścicielskiego,
- zwiększenie transparentności w zakresie podziału odpowiedzialności,
- wzmocnienia przepływu informacji i dokumentacji pomiędzy Urzędem a spółką „Abruko Plus” Sp. z o.o.

Pełnomocnik jest w trakcie opracowywania powyższych procedur. Dotyczą one szeregu działań podejmowanych przez tutejsze referaty oraz samego Pełnomocnika.

Dotychczas Pełnomocnik przejął zadania dotyczące dokapitalizowania Spółki Abruko Plus Sp. z o.o., zgodnie z Uchwałą UCHWAŁA NR 2/2025 Jedyne go Wspólnika spółki pod firmą: ABRUKO Sp. z o.o. dnia 20.03.2025r. w sprawie: zamiaru podwyższenia kapitału zakładowego w roku 2025

Wspólnik spółki Abruko Spółka z o.o. we Władysławowie, działając na podstawie art. 227 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000r. Kodeks spółek handlowych (Dz.U. z 2024 r., poz. 18 ze zm.), podejmuje następującą uchwałę:

1. Celem zagwarantowania Spółce Abruko Plus Sp. z o.o. w roku 2025 zdolności do prowadzenia działalności w tym do realizacji powierzonych Uchwałą Nr LVIII/994/2022 Rady Miejskiej Władysławowa z dnia 30 listopada 2022 roku oraz Uchwałą Nr LXII/1035/2023 Rady Miejskiej Władysławowa z dnia 25 stycznia 2023 roku w sprawie powierzenia spółce Abruko Plus Sp. z o.o. z siedzibą we Władysławowie zadań własnych Gminy Władysławowo, Wspólnik dokona podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Abruko Sp. z o.o. z przeznaczeniem na udzielenie pomocy Spółce Abruko Plus Sp. z o.o.
2. Wpłata środków na podwyższenie kapitału zakładowego będzie następować, stosownie do harmonogramu stanowiącego załącznik do przedmiotowej uchwały.
3. Po wpłacie ostatniej kwoty na podwyższenie kapitału zakładowego w roku 2025 i transferze pomocy do Spółki Abruko Plus Sp. z o.o. Zgromadzenie Wspólników podejmie uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego.
4. W zamian za wpłaty na podwyższenie kapitału zakładowego ustanowione zostaną nowe udziały o wartości nominalnej po 500 zł każdy, które obejmie jedyny Wspólnik.

A także rozliczenie faktur z tytułu zaliczki na rekompensatę powierzonych zadań. W sposób bieżący Pełnomocnik współpracuje z komórkami merytorycznymi tut. Urzędu i wypracowuje wspólne działania dot. realizacji ww. umów. W wyniku tych spotkań wprowadzono już rejestr zleceń zadań do wykonania w ramach zawartych umów.

Jednocześnie Pełnomocnik pracuje nad aktualizacją zarządzenia dot. wprowadzenia zasad nadzoru właścicielskiego nad spółkami z udziałem Gminy Władysławowo przyjętego Zarządzenie Nr 244/2016 Burmistrza Władysławowa z dnia 23 grudnia 2016r.

Odpowiadając na pytanie jaki łączny koszt za ww. okres poniosła Gmina w związku z powołaniem Pełnomocników, z podziałem na całkowite koszty wynagrodzenia tzw. brutto-brutto (łącznie wszystkich Pełnomocników) oraz koszty podróży służbowych (delegacje, wyjazdy służbowe, zakwaterowanie i wyżywienie)



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

Koszt dotyczący wynagrodzeń z kosztami pracodawcy brutto-brutto Pełnomocników na dzień 15 czerwca 2025 r., wyniósł:

<u>TOMASZ STASZEWSKI</u> I 12 206,44 BRUTTO 8 656,29 NETTO 14 544,69 BRUTTO/BRUTTO II 11 881,71 BRUTTO 8 677,77 NETTO 13 830,25 BRUTTO/BRUTTO III 13 642,00 BRUTTO 9 640,28 NETTO 16 235,19 BRUTTO/BRUTTO IV 12 869,34 BRUTTO 9 100,40 NETTO 15 352,68 BRUTTO/BRUTTO V 14 000,98 BRUTTO 9 880,11 NETTO 16 695,19 BRUTTO/BRUTTO Razem: 64 600,47 BRUTTO 45 954,85 NETTO 76 658,00 BRUTTO/BRUTTO	<u>GRZEGORZ ZAMEK-GLISZCZYŃSKI</u> I 7 581,60 BRUTTO 5 504,37 NETTO 9 050,90 BRUTTO/BRUTTO II 6 411,60 BRUTTO 5 436,39 NETTO 7 636,03 BRUTTO/BRUTTO III 7 347,60 BRUTTO 5 491,17 NETTO 8 767,93 BRUTTO/BRUTTO IV 7 579,33 BRUTTO 5 491,17 NETTO 9 017,99 BRUTTO/BRUTTO V 8 651,80 BRUTTO 6 233,72 NETTO 10 334,57 BRUTTO/BRUTTO Razem 37.571,93 BRUTTO 28.198,92 NETTO 44.807,42 BRUTTO/BRUTTO
<u>KAMIL PACH</u> I 7 500,00 BRUTTO 5 112,29 NETTO 8 953,50 BRUTTO/BRUTTO II 7 500,00 BRUTTO 5 112,29 NETTO 8 953,50 BRUTTO/BRUTTO III 7 500,00 BRUTTO 5 112,29 NETTO 8 953,50 BRUTTO/BRUTTO IV 7 500,00 BRUTTO 5 112,29 NETTO 8 958,75 BRUTTO/BRUTTO V 7 500,00 BRUTTO 5 112,29 NETTO 8 958,75 BRUTTO Razem: 37 500,00 BRUTTO 25 563,46 NETTO 44 778,00 BRUTTO/BRUTTO	<u>WIOLETA KOWALSKA-LEWICKA</u> I 2 000,00 BRUTTO 1 363,48 NETTO 2 387,60 BRUTTO/BRUTTO II 2 000,00 BRUTTO 1 363,48 NETTO 2 387,60 BRUTTO/BRUTTO III 2 000,00 BRUTTO 1 363,48 NETTO 2 387,60 BRUTTO/BRUTTO IV 2 000,00 BRUTTO 1 363,48 NETTO 2 389,00 BRUTTO/BRUTTO V 2 000,00 BRUTTO 1 363,48 NETTO 2 389,00 BRUTTO/BRUTTO Razem: 10 000,00 BRUTTO 6 817,39 NETTO 11 940,80 BRUTTO/BRUTTO



Burmistrz Władysławowa

Urząd Miejski we Władysławowie | ul. Gen. Józefa Hallera 19 | 84-120 Władysławowo
tel.: (58) 674 54 20 | fax: (58) 674 07 63

Koszty podróży służbowych do dnia dzisiejszego wyniosły: **7 111,13 zł.** **Należy tu również zaznaczyć, że udział w szeregu konferencji jest bezpłatny dzięki uczestnictwu Gminy Władysławowo w Związkach i Stowarzyszeniach.**

W tym miejscu należy jednak wyjaśnić, że Pełnomocnik Burmistrza ds. rozwoju infrastruktury drogowej, kolejowej i morskiej oraz Pełnomocnik ds. nadzoru właścicielskiego to osoby z 20 letnim stażem pracy, zatrudnione w Urzędzie w latach 2007 r i 2008 r., zajmujące kierownicze stanowiska w Urzędzie i nie są to dodatkowe etaty tylko powierzenie dodatkowych zadań odrębnym aktem tj. zarządzeniem, które wykonują jako Pełnomocnicy Burmistrza. W odniesieniu do Pełnomocnika ds. zagospodarowania terenów inwestycyjnych i transformacji energetycznej funkcję objął na pełnym etacie również wieloletni stażem pracownik Urzędu Miejskiego, który do 31.12.2024r. pełnił funkcję Kierownika RGNiGP. W Referacie Gospodarki Nieruchomościami i Gospodarki Przestrzennej do dn. 31.12.2024 funkcjonował kierownik i zastępca kierownika. Od 01.01.2025r. w referacie funkcje kierownika objął pracownik będący dotychczas zastępcą, dokonano zatrudnienia pracownika merytorycznego, nie obsadzono stanowiska z-cy kierownik RGNiGP. **Tym samym ilość etatów nie zwiększyła się w Urzędzie poprzez powołanie do pracy Pełnomocników Burmistrza.**

Jednocześnie informuję, że powołanie Pełnomocników Burmistrza odpowiada na zapotrzebowanie sytuacji rynkowej Gminy Władysławowo. Aktywny udział Gminy w Związkach i Stowarzyszeniach do których przynależy Gmina a także udział w licznych konferencjach tematycznych dot. tematów strategicznych dla Gminy Władysławowo powoduje, że wyzwania z jakimi mierzy się Gmina Władysławowo stają się dostrzeżone na arenie krajowej.

Z poważaniem:

Otrzymują:

1. Adresat,
2. Aa.


BURMISTRZ

Roman Kuźel

